



FASI - Federazione Arrampicata Sportiva Italiana

Relazione sul Bilancio Programmatico di Indirizzo 2021 - 2024 Assemblea Elettiva – Milano, 27/10/2024

Indice

1. Premessa
2. Scenario di riferimento: dinamiche in atto e dati di sintesi
3. Ciclo Olimpico 2021 - 2024: i risultati
 - 3.1 Dimensione e trend del movimento
 - 3.2 Economia e finanze federali
 - 3.3 Aree di attività federali
4. Ciclo Olimpico 2024 – 2028: indirizzi e orientamento strategico



1. Premessa

Lo Statuto Federale prevede che l'Assemblea ordinaria elettiva approvi i bilanci programmatici d'indirizzo e verifichi, alla fine di ogni quadriennio o del mandato, i bilanci programmatici approvati.

In occasione dell'Assemblea Elettiva del prossimo 27.10.2024 la Federazione presenta, pertanto, il seguente documento suddiviso in Risultati ed Indirizzi.

I risultati rappresentano gli esiti dell'azione gestionale condotta dalla Federazione nell'assolvimento della propria mission e dei propri impegni istituzionali

Gli indirizzi sintetizzano le linee programmatiche che guideranno l'azione della FASI nel suo percorso di avvicinamento ai prossimi Giochi Olimpici e Paralimpici ponendo l'attenzione, in particolare, alle attività delle squadre nazionali e, in generale, a tutta l'attività agonistica, consolidando le azioni di implementazione e sviluppo delle attività formative, nonché di diffusione della pratica del nostro sport su ogni terreno di gioco e nel proseguire il processo organizzativo e di strutturazione capillare della Federazione a livello nazionale e locale.

Il quadriennio Olimpico 2025-2028 sarà nuovamente un quadriennio storico in quanto caratterizzato dall'inserimento, per la prima volta, del Paraclimb all'interno del programma dei Giochi Paralimpici. Particolare attenzione, pertanto, dovrà porsi nell'impiego delle risorse economico-finanziarie, di cui si stima di avere disponibilità e che dovranno essere gestite in armonia con le disposizioni legislative in vigore.

Gli indirizzi espressi nel presente documento tengono conto dell'attuale scenario di riferimento per il nostro complesso movimento e, come in qualsiasi programmazione a medio e lungo termine, avranno bisogno di un costante lavoro di monitoraggio, revisione e aggiornamento. Per questo la Federazione conta anche sull'apporto di idee da parte degli Affiliati e dei Tesserati, che rappresentano il *motore* delle scelte federali e rappresentano l'elemento vitale della nostra disciplina.





2. Scenario di riferimento: dinamiche in atto e dati di sintesi

Quello che si sta concludendo è un quadriennio fondamentale per l'evoluzione e il consolidamento della FASI e di tutta l'arrampicata sportiva del nostro Paese, seppure maturato in un contesto caratterizzato dall'onda lunga dell'emergenza pandemica e con l'insorgenza delle conseguenti congiunture socioeconomiche figlie anche dei conflitti in corso nel continente, con ripercussioni sull'accessibilità e sulle modalità di erogazione e fruizione della pratica sportiva.

Nel corso del quadriennio abbiamo inoltre assistito ad un progressivo riassetto della governance in materia di sport nel nostro Paese, così come a diverse novità legislative che hanno avuto notevole impatto su tutto il settore.

Il 16/12/2021 è stata una data fondamentale per la nostra Federazione, in quanto il passaggio da Disciplina Sportiva Associata a Federazione Sportiva Nazionale ha rappresentato un riconoscimento storico da parte del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) e allo stesso tempo un cruciale punto di svolta per l'arrampicata sportiva in Italia, consolidandone lo status a livello nazionale e promuovendone la crescita su scala sia nazionale che internazionale.

Il riconoscimento di Federazione Sportiva Nazionale è stato anche il momento nel quale cominciare a strutturare professionalmente e proceduralmente tutti gli aspetti della vita federale a partire dalla revisione dello Statuto e di diversi Regolamenti di funzionamento anche alla luce dell'incremento del valore e dei costi di produzione dei bilanci federali.

Partendo dalla prima esperienza dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020 e arrivando a quelli di Parigi 2024, l'arrampicata sportiva ha fatto breccia nel gotha dello sport mondiale ottenendo la permanenza nel programma olimpico; il movimento italiano ha contribuito a questo ingresso epocale grazie alla solidità della FASI, alle performances delle atlete e degli atleti italiani senior, paraclimb e giovanili e all'organizzazione di eventi internazionali sul territorio nazionale.

A livello nazionale e territoriale la percentuale di incremento di affiliati e tesserati è notevole e rappresenta un fenomeno positivo nel panorama sportivo nazionale, richiedendo una maggiore e migliore strutturazione della Federazione sia a livello centrale che a livello locale e periferico per rispondere positivamente al fenomeno in atto. Una strutturazione necessaria anche alla luce dell'evoluzione del mutato quadro normativo in ambito sportivo, che ha visto la Federazione consolidare i rapporti esistenti con le Istituzioni sportive e governative nazionali e territoriali.



Il quadriennio ha inoltre rappresentato il momento nel quale la FASI ha iniziato a inserire e stabilizzare delle figure professionali al proprio interno, consolidando la loro presenza nella sede federale di Milano, acquisendo una prima e basilare forma di realtà aziendale. Per tutte le figure tecniche tipizzate che forniscono le loro prestazioni alla FASI sono state annualmente adeguate e aggiornate le tariffe relative ai compensi e ai rimborsi spese, che rappresentano un prezioso unicum nel panorama sportivo italiano anche alla luce dell'entrata in vigore di nuove disposizioni in merito al lavoro sportivo.

Questo mandato ha visto l'istituzione e il consolidamento di ben tre Centri federali: oltre a quello di Arco, che ha visto una forte ristrutturazione grazie ai fondi PNRR, sono stati istituiti il Centro Federale di Roma presso il CPO Giulio Onesti e il Centro Federale Regionale di Caivano.

Particolare attenzione è stata rivolta al mondo della disabilità con lo sviluppo del settore Paraclimb sia a livello nazionale con l'istituzione di un circuito nazionale agonistico, sia a livello internazionale con il potenziamento del Team nazionale che ha raccolto e sta raccogliendo riconoscimenti e risultati nelle manifestazioni e competizioni internazionali.

La Formazione tecnica ha infine continuato un importante percorso di revisione e generazione di Regolamenti tecnici e linee guida formative, alle quali si aggiunge l'importante traguardo della formazione per l'attività in falesia.



3. Ciclo Olimpico 2021 – 2024: i risultati

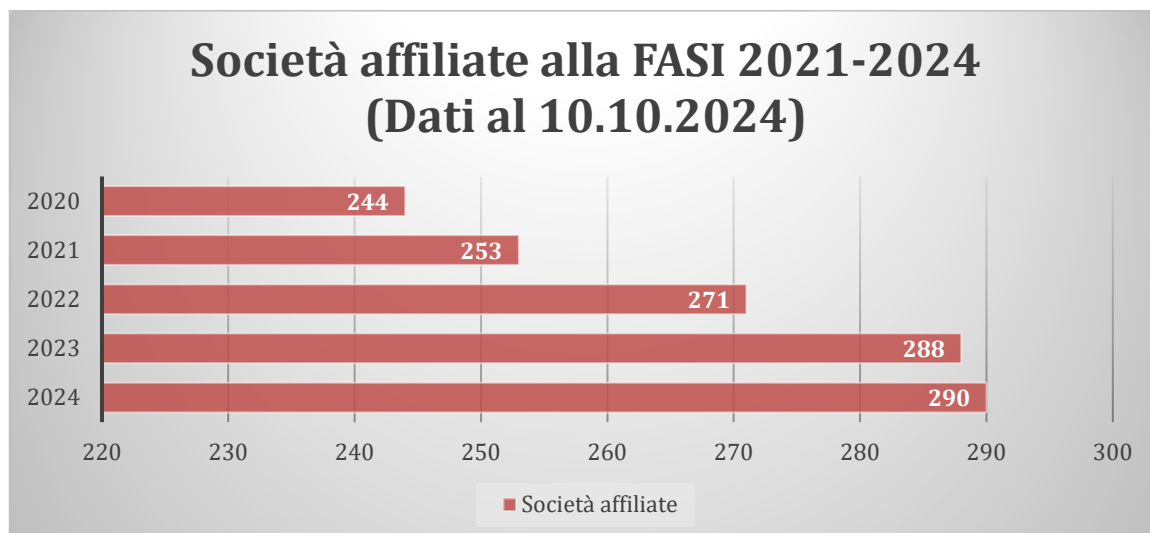
3.1 Dimensione e trend del movimento

Nel corso del quadriennio la Federazione ha visto una forte crescita in termini numerici che testimonia l'oggettiva espansione della base di appassionati e praticanti dell'arrampicata sportiva a livello nazionale.

L'incremento di Società affiliate e di tesseramenti è stato frutto dell'importante lavoro di riorganizzazione del sistema di tesseramento, con una calibrazione ed armonizzazione delle tariffe in base ai ruoli, unendo una competitività dei prezzi e garantendo allo stesso tempo la proposta di una copertura assicurativa adeguata.

Trend di crescita delle società affiliate alla FASI:

- Nel 2021 la federazione contava 253 affiliati;
- Nel 2022 gli affiliati sono aumentati a 272;
- Nel 2023 si sono contati 288 affiliati;
- Nel 2024, al 22 ottobre, gli affiliati sono complessivamente 290 e diverse nuove richieste sono in fase di valutazione preliminare.

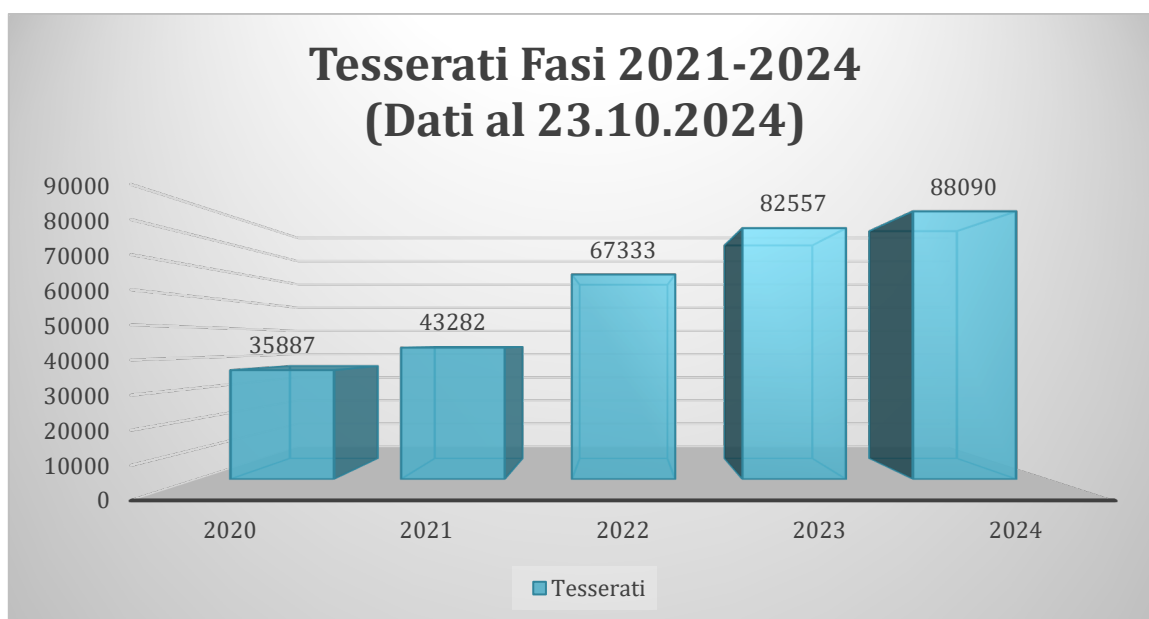


La crescita del numero di Tesserati, che è definibile come un vero e proprio boom e colloca la FASI tra le FSN col maggior tasso di incremento di praticanti, evidenzia una notevole espansione della base di appassionati dell'arrampicata sportiva ed è indicativa di un momento storico post pandemico nel quale sempre più persone vogliono approcciarsi ad una pratica sportiva di tipo non tradizionale e a contatto con la natura: domande alle quali la Federazione sta sempre più cercando di dare concreto e fattivo riscontro.



Trend di crescita dei tesserati:

- 2021: 43.282 tesserati;
- 2022: 67.333 tesserati;
- 2023: 82.557 tesserati;
- 2024: 88.090 tesserati (dato al 22/10/2024)



3.1. Economia e finanze federali

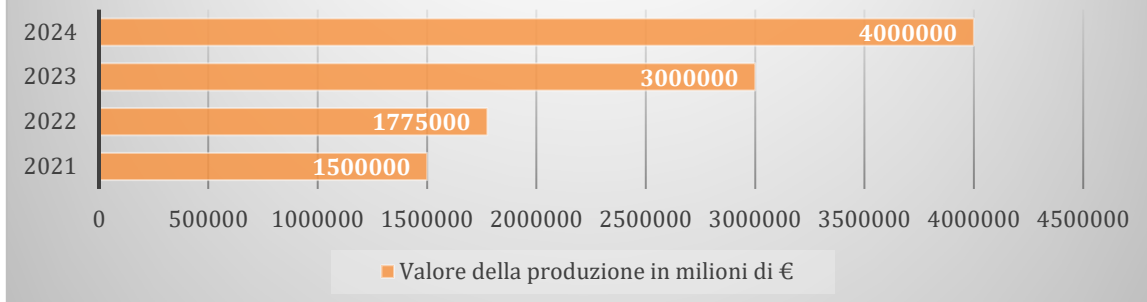
Il bilancio della Federazione nel periodo 2021-2024 ha visto un incremento progressivo del valore della produzione e ha rispecchiato pienamente il proseguimento di un trend di crescita delle attività federali.

Trend di crescita del valore e dei costi di produzione della FASI:

- nel 2021 il valore della produzione era di 1.500.000 euro;
- nel 2022 è incrementato a 1.775.000 euro;
- nel 2023 ha toccato i 3.000.000 di euro;
- per il 2024 l'ultima rimodulazione del bilancio preventivo prevede il raggiungimento della cifra record di circa 4.000.000 di euro.



Incremento del valore di produzione della FASI 2021-2024



Il costo della produzione nel quadriennio è sempre rimasto in linea con il valore della produzione; dobbiamo però evidenziare che nel corso degli ultimi due anni (2022 e 2023), la Federazione, non avendo ricevuto i contributi di una FSN, pur avendo ottenuto il riconoscimento alla fine del 2021, ha dovuto intaccare leggermente le proprie riserve per far fronte a tutte le attività programmate: dobbiamo ringraziare, in particolare, il Comitato Olimpico Nazionale Italiano che sia nel 2022, sia nel 2023 ha riconosciuto un contributo specifico alla Federazione per la Preparazione Olimpica, consentendo così di portare a termine le attività della Nazionale.

Tutti i bilanci sono sempre stati approvati senza alcuna prescrizione dal Collegio dei Revisori dei conti, da una Società esterna di revisione e dal CONI.

La ripartizione delle risorse è descritta e riportata in modo analitico nei bilanci pubblicati sul sito internet federale, in ottemperanza alla normativa sulla trasparenza amministrativa.

3.2. Aree di attività federali

Di seguito si indicano per sommi capi i traguardi raggiunti e le azioni attuate e realizzate dalla Federazione dal dicembre del 2020 alla data odierna.

Risultati sportivi

Questo quadriennio ha visto la storica partecipazione della FASI ai Giochi Olimpici Estivi. In occasione dei Giochi Olimpici di Parigi 2024 la FASI ha presentato la delegazione più numerosa della propria storia, con quattro atleti (tre donne e un uomo) che hanno



gareggiato per il titolo olimpico, rispetto alla delegazione che ha partecipato nel 2021 ai Giochi Olimpici di Tokyo composta da tre atleti (una donna e due uomini).

In entrambi i Giochi i nostri atleti hanno fornito prestazioni di livello: tra tutti possiamo sicuramente citare i quarti di finale raggiunti da Matteo Zurloni a Parigi.

Numerosi i successi conseguiti in occasione delle varie manifestazioni internazionali a partire dalla vittoria del Mondiale Speed 2023 di Matteo Zurloni, per passare al titolo europeo di Ludovico Fossali nella Speed e di Laura Rogora nella Lead e nella combinata Boulder e Lead, e la vittoria di Rontini, Ponzinibio e Colli ai Mondiali Giovanili di Dallas 2022.

Anche nel Paraclimb, che sarà per la prima volta protagonista ai Giochi Paralimpici di Los Angeles 2028, non sono mancati risultati di altissimo livello come l'oro di Simone Salvagnin alla Coppa del Mondo di Los Angeles 2021, l'oro di Lucia Capovilla in Coppa del Mondo a Salt Lake City nel 2022, Arco 2024 e l'argento ai Mondiali di Berna 2023, l'oro di Chiara Cavina alla Coppa del Mondo di Innsbruck 2024 e gli ori Nadia Bredice in Coppa del Mondo a Innsbruck e Arco nel 2024.

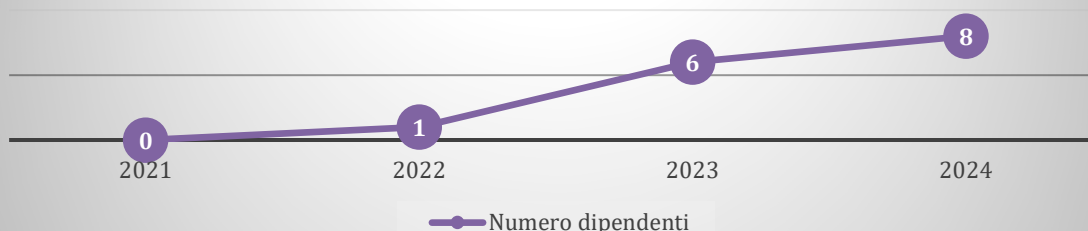
Personale e strutturazione della Federazione

A partire dal 2021 sono stati inseriti nel personale federale otto risorse, delle quali sei a tempo indeterminato, che operano presso la sede FASI di Milano e presso le varie venues di gara nazionali e internazionali organizzate dalla Federazione. Sono stati creati diversi uffici (Segreteria Generale e di Presidenza, Affiliazioni e Tesseramenti, Amministrazione, Comunicazione, Marketing e Stampa, Eventi, Formazione e Nazionali), che stanno permettendo una gestione più efficace ed efficiente delle sempre più crescenti attività federali.

Per i tecnici e per il personale medico e paramedico al seguito delle nazionali senior, giovanile e paraclimb sono stati stipulati dei contratti di collaborazione sportiva, mentre per le figure coinvolte nelle attività federali le tariffe di compenso e i parametri per il rimborso delle spese sostenute hanno visto sensibili adeguamenti al rialzo al fine di affrontare l'aumento dei costi del carburante, delle autostrade, dei servizi di vitto e alloggio e il mantenimento di elevati standard qualitativi nella velocità di liquidazione delle richieste di compenso e di rimborso spese, così come dei cicli di fatturazione.



Personale dipendente della Federazione



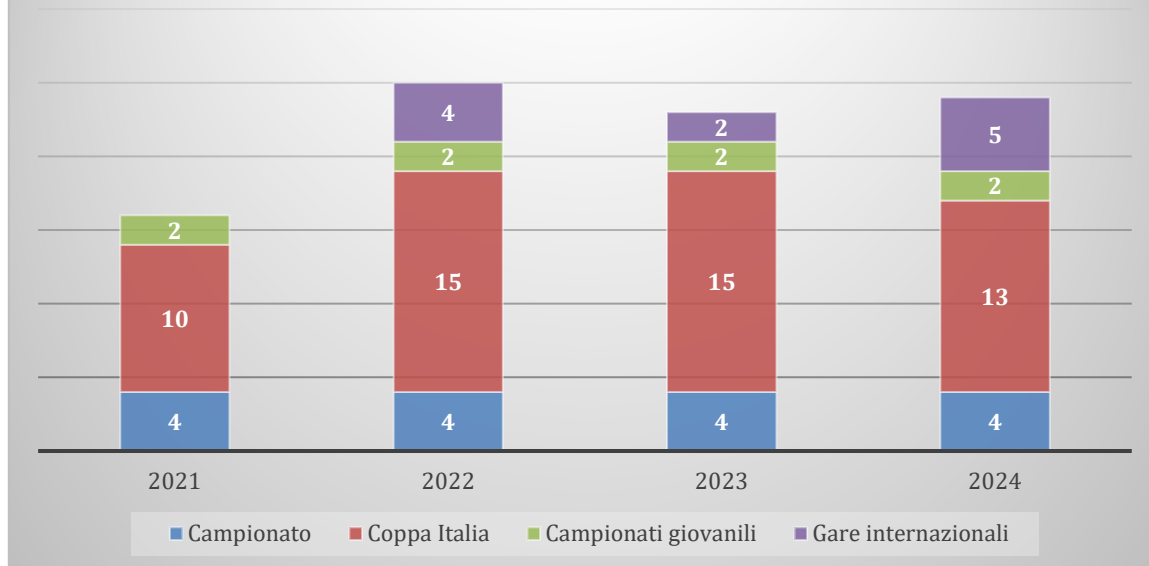
Eventi organizzati

Nel corso del mandato la Federazione, grazie anche all'inserimento di risorse dedicate a tempo pieno, ha organizzato diversi eventi nazionali come Campionati italiani (assoluti, giovanili e paraclimb) e Coppa Italia (assoluti e paraclimb), e si è consolidata come organizzatrice di eventi internazionali come la Coppa del Mondo Boulder di Bressanone 2023, la Coppa Europa Boulder di Genova 2024, la Coppa del Mondo Paraclimb di Arco 2024 e la Qualifica Olimpica continentale Europea per la specialità Speed al Foro Italico di Roma 2023, il più grande evento di arrampicata sportiva mai realizzato in Italia.

Dai dati è apprezzabile come il numero di eventi organizzati si sia moltiplicato con il passare degli anni e come si sia consolidata l'immagine dell'Italia e della FASI come Paese di riferimento per l'organizzazione di competizioni internazionali di arrampicata sportiva.



Eventi organizzati dalla FASI



Revisione dello Statuto federale e dei Regolamenti

Nel periodo 2021-2024 la FASI ha lavorato con successo alla revisione ed aggiornamento dello Statuto federale ai parametri imposti dal CONI per le Federazioni Sportive Nazionali con l'approvazione all'unanimità nel corso dell'Assemblea svoltasi a Milano nel dicembre del 2023, così come ha approvato la revisione dei principali regolamenti che normano la vita della Federazione come quello Tecnico, Sanitario e Safeguarding. Sono state inoltre gettate le basi per ulteriori revisioni regolamentari, al fine di continuare a permettere la modernizzazione dell'apparato normativo federale in risposta ai sempre più alti standard imposti dall'attuale momento storico.

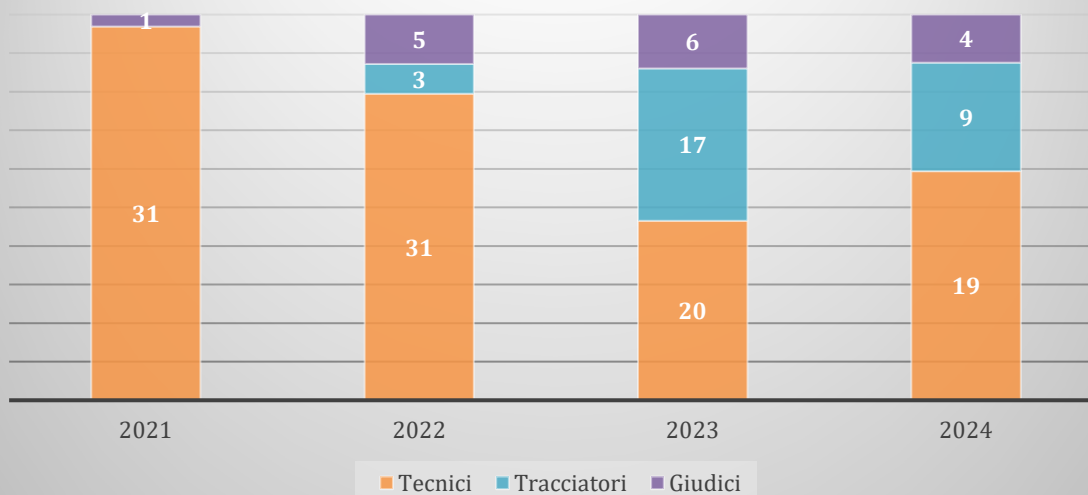
Formazione

Grande attenzione è stata posta al tema della formazione, dov'è stata completata la revisione dei regolamenti di gara, per la prima volta comprensivi anche delle attività del Paralimb, il rifacimento completo delle linee guida formazione Tecnici di primo livello, Giudici, Tracciatori di primo e secondo livello, Allenatore di falesia, Specializzazione in Paralimb e Specialclimb, Assistenti di Sala.

L'attività formativa rappresenta la chiave di volta per incrementare il numero di tecnici iscritti all'Albo federale ma soprattutto per migliorare costantemente l'offerta qualitativa da mettere a disposizione degli atleti e di tutto il mondo dell'arrampicata sportiva.



Corsi di Formazione erogati dalla FASI (dati al 14.10.2024)



Sviluppo del Territorio

La FASI ha posto particolare attenzione allo sviluppo del territorio, grazie ad una costante fase di ascolto e confronto, ed è riuscita a costituire ben quattro nuovi Comitati Regionali in Liguria, Marche, Toscana e Provincia Autonoma di Trento.

Tutti i Comitati e le Delegazioni sono e rappresentano il primo e fondamentale avamposto territoriale per la diffusione della nostra disciplina a livello locale e periferico.

Centri Federali

Il Centro Tecnico Federale di Arco ha visto una significativa fase ristrutturazione e modernizzazione, presentando tra le diverse novità una nuova struttura boulder, diversi Japan Wall interni, una palestra pesi per l'allenamento a secco e una nuova struttura lead e speed indoor, per supportare l'allenamento delle atlete e degli atleti di alto livello.

Il quadriennio ha però visto la nascita di altri due Centri Federali: il Centro Federale di Roma presso il CPO Giulio Onesti, che colloca definitivamente la FASI nei progetti della preparazione olimpica, e il Centro Federale Regionale di Caivano, struttura che utilizza lo sport sia come finalità ma anche come mezzo per riqualificare uno dei territori più complessi e complicati del nostro Paese.



4. Ciclo Olimpico 2024 – 2028: indirizzi e orientamento strategico

Il bilancio programmatico della FASI 2021-2024 ha evidenziato una crescita significativa in tutte le aree: dal riconoscimento come Federazione Sportiva Nazionale, all'incremento dei tesserati e affiliati, fino all'organizzazione di manifestazioni internazionali di primo piano.

L'arrampicata sportiva italiana si conferma quindi in forte espansione, grazie alla solidità finanziaria, alla strutturazione interna e all'intensa attività formativa.

Il futuro appare promettente, con obiettivi ambiziosi sia a livello sportivo che organizzativo, in particolare in vista delle Olimpiadi e delle Paralimpiadi di Los Angeles 2028 che sono il punto di arrivo delle attività federali dei prossimi anni.

Il quadriennio che si profila, però, non potrà che essere caratterizzato dal consolidamento e dal continuo sviluppo degli obiettivi già raggiunti in quanto rappresentano i pilastri sui quali costruire la quotidianità e il futuro della Federazione.

Il principale pilastro è il territorio: bisogna proseguire il percorso di strutturazione periferica della Federazione, dando pronto riscontro ad istanze e richieste per la crescita dei Comitati, delle Delegazioni e per la formazione di una nuova classe dirigenziale. A tal proposito sarà valutata l'istituzione di un apposito ufficio che seguirà lo sviluppo territoriale e all'interno del nuovo Consiglio federale sarà individuata una figura delegata alla gestione del tema e dei rapporti tra Federazione nazionale e organismi periferici.

Bisognerà proseguire il processo di strutturazione federale, dotandosi di una seconda sede a Roma al fine di presidiare completamente il territorio nazionale anche per permettere un più rapido e funzionale contatto con le Istituzioni governative e sportive.

Sarà di importanza strategica cercare di ottenere il riconoscimento dei requisiti per rendere la FASI una Federazione Paralimpica Nazionale, anche in ottica della storica presenza del Paraclimb ai Giochi Paralimpici del 2028, per incrementare le attività sul territorio nazionale e internazionale, con la priorità di allargare ulteriormente la base di praticanti.

Lo sviluppo della Federazione non potrà che passare anche dall'incremento del numero dei Gruppi Sportivi appartenenti ai corpi militari, tentando di raddoppiarne il numero attuale.

La formazione dovrà proseguire e potenziare le proprie attività, con nuove offerte formative per i tecnici di terzo livello, il corso per preparatore atletico e quello per assistente di sala.



Ulteriori sforzi e impulsi saranno rivolti alle progettualità in falesia, al paraclimbing e specialclimbing, senza dimenticare che la madre di tutte le battaglie è quella di portare l'arrampicata negli istituti scolastici: senza basi non ci sono altezze, e le basi non possono che essere in tutti i plessi scolastici del nostro Paese.

